



Mai 2025

# NEWSLETTER

## ACTU' FORMATION >>

### SOMMAIRE >>

LA FORMATION DANS LE SECTEUR DE LA SANTE .....	2
PROFESSIONS DE SANTE .....	2
FONCTION PUBLIQUE .....	4
ENSEIGNEMENT ET RECHERCHE .....	5
FORMATION PROFESSIONNELLE.....	6
INTELLIGENCE ARTIFICIELLE.....	7
CARRIERE PROFESSIONNELLE / RECRUTEMENT .....	9
CONDITIONS DE TRAVAIL .....	10
HANDICAP .....	11
NOUVEAUTES MAI 2025 .....	12

Pour vous inscrire à Actu' Formation

[Stephanie.corin@aphp.fr](mailto:Stephanie.corin@aphp.fr)



Centre de documentation de l'AP-HP  
Direction des Ressources Humaines  
Centre de la Formation et du  
Développement des Compétences



## La formation dans le secteur de la santé

### FPH : « Parcours managers »

-Ces dernières années, le système de santé a traversé plusieurs crises qui ont conduit aux constats suivants : les professionnels de santé ont des besoins et des attentes concernant la qualité de vie au travail, la fidélisation des équipes, l'attractivité des métiers du soin...

Face à cette situation, la DGOS a piloté un groupe de travail pour construire et mettre en œuvre un parcours managers pour les établissements de la FPH avec l'aide de l'[ANFH](#) et l'[Anact](#).

A lire :

-"[Formation parcours managers pour le personnel encadrant au sein des établissements hospitaliers et médico-sociaux](#)"

A consulter :

-"[Programme de formation : volet 1](#)" (disponible depuis mars 2025)

-"[Programme de formation : volet 2](#)" (sera disponible à partir de septembre/octobre 2025)

En complément :

-"[L'ANFH dévoile les chiffres 2024 de la formation dans la Fonction publique hospitalière](#)" (ANFH, 23/05/2025)

(Sources : Site du [ministère du Travail, de la Santé, des Solidarités et des Familles](#), site de [l'ANFH](#))

## Professions de santé

### Infirmier en pratique avancée : « La liste des prescriptions de produits de santé »

-[Arrêté du 25 avril 2025](#) modifiant l'arrêté du 18 juillet 2018 fixant les listes permettant l'exercice infirmier en pratique avancée en application de l'article R. 4301-3 du code de la santé publique

(Source : *Journal officiel* du 30 avril 2025)

### Professionnels de santé : « Propositions de loi »

-Sur le site du Sénat, mise à jour des dossiers législatifs suivants :

-[Sécurité des professionnels de santé](#) [dossier législatif]

-[Profession d'infirmier](#) [dossier législatif]

En complément :

-"[Accès aux soins : la réforme du métier d'infirmier adoptée au Sénat](#)"

(*Localtis*, le 06 mai 2025)

(Sources : Site du [Sénat](#), site [Localtis - Banque des Territoires](#))





### **Observatoire MNH : « La santé mentale des soignants »**

-Publication en ligne des résultats du dernier observatoire de la MNH sur la santé psychologique des soignants.

Une enquête réalisée par [Odoxa](#), en partenariat avec la Chaire Santé de Sciences Po.

Un des enseignements de cette enquête : agir dès la formation des étudiants.

Consulter les résultats de l'enquête [Etat de santé physique et mental des soignants et des personnels hospitaliers](#)".

Lire [l'article](#).

(Sources : Site [MNH](#), site [ODOXA](#))

### **Haut Conseil des professions paramédicales : « Composition »**

-[Décret n°2025-425](#) du 13 mai 2025 relatif à la composition du Haut Conseil des professions paramédicales

(Source : Journal officiel du 15 mai 2025)

### **Cour des comptes : « L'intérim paramédical »**

-Publication en ligne du [rapport 2025](#) sur l'application des lois de financement de la Sécurité sociale, réalisé par la Cour des comptes.

Consulter le [rapport](#) (mai 2025).

Consulter les chapitres (liste non exhaustive) :

- "[L'intérim paramédical dans les établissements de santé : un dispositif à réguler](#)"

- "[Le personnel non soignant à l'hôpital public : repenser les fonctions support](#)"

- "[Le cumul emploi-retraite : un coût élevé, une cohérence à établir](#)"

En complément :

- "[Les établissements de santé en 2023 - Édition 2025](#)" (Drees, 22/05/2025)

(Sources : Site la [Cour des comptes](#), site de la [Drees](#))

### **Métiers en tension : « Les difficultés de recrutement »**

-[Arrêté du 21 mai 2025](#) fixant la liste des métiers et zones géographiques caractérisés par des difficultés de recrutement en application de l'article L. 414-13 du code de l'entrée et du séjour des étrangers et du droit d'asile

En complément :

- "[Infirmiers et aides-soignants parmi les métiers en tension qui ouvrent droit à un titre de séjour](#)" ([Infirmiers.com](#), 23/05/2025)

- "[Gustave Roussy lance sa campagne de recrutement dans le métro parisien](#)" ([Institut Gustave Roussy](#), 12/05/2025)

(Sources : Journal officiel du 22 mai 2025, site [Infirmiers.com](#), site [Gustave Roussy](#))





## **Le métier d'infirmier : « Attractivité et évolution des pratiques professionnelles »**

-Une lettre de cadrage adressée au directeur général de l'[Uncam](#) par les ministres en charge de la santé appelle à prioriser l'attractivité des métiers infirmiers et l'évolution des pratiques professionnelles.

Lire la [lettre de cadrage du 20 mai 2025](#)

Lire le [communiqué de presse](#) de la Fédération Nationale des Infirmiers (FNI).  
(Source : Site de la [FNI](#))

## **Praticiens à diplôme hors Union européenne : « Epreuves de vérification des connaissances et autorisation d'exercice provisoire »**

-[Décret n°2025-467](#) du 28 mai 2025 portant diverses dispositions relatives aux praticiens à diplôme hors Union européenne

-[Décret n°2025-468](#) du 28 mai 2025 relatif à l'aménagement de la procédure des épreuves de vérification des connaissances

(Source : Journal officiel du 23 mai 2025)

## **Profession Médecine Générale : « Référentiel professionnel »**

-Rédaction par le Collège de la Médecine Générale (CMG) d'un référentiel professionnel de la Médecine Générale qui contient les valeurs, les missions et les compétences du métier.

Lire le [communiqué de presse](#).

Consulter le [référentiel](#) et la [synthèse du référentiel](#) (mars 2025)

### **En complément :**

[Le médecin généraliste et l'IA](#) (document annexe du référentiel)

(Source : Site de la [CMG](#))

## **Technicien de laboratoire médical : « Titres, diplômes et certificats »**

-[Arrêté du 26 mai 2025](#) portant modification de la liste des titres, diplômes et certificats requis pour exercer la profession de technicien de laboratoire médical et en porter le titre

(Source : Journal officiel du 29 mai 2025)

## **Fonction publique**

### **Fonctionnaires stagiaires**

-[Décret n°2025-402](#) du 2 mai 2025 modifiant certaines dispositions applicables aux fonctionnaires stagiaires

**Public :** fonctionnaires stagiaires des trois fonctions publiques

(Source : Journal officiel du 04 mai 2025)





## Enseignement et Recherche

### Enseignement supérieur : « Guide de l'évaluation par les pairs »

-Publication du "[Guide de l'évaluation par les pairs dans l'enseignement supérieur](#)", proposé par edTechActu et avec l'expertise de Mario Calabrese (praticien de l'évaluation par les pairs).

Lire la [présentation](#) du guide.

Lire l'article : "[Guide de l'évaluation par les pairs dans l'enseignement supérieur. Des avantages à la hauteur du soin apporté](#)" (*Thot Cursus, le 29 avril 2025*)

(Sources : Site [EdTechActu](#), site [Thot Cursus](#))

### Cour des comptes : « Les politiques publiques en faveur des jeunes – rapport 2025 »

-Publication en ligne du [rapport public annuel 2025](#) réparties en deux volumes.

Au sommaire :

-Première partie : Accéder à l'éducation et à la formation

- [La prévention de l'échec en premier cycle universitaire](#)

-Deuxième partie : L'aide à l'entrée dans la vie active et à l'autonomie

-Troisième partie : Les politiques de prévention à destination de la jeunesse

-Quatrième partie : L'apprentissage à la citoyenneté et à la vie dans la cité

(Source : Site de la [Cour des comptes](#))

## MOOC

### « Jouez l'innovation »

-Le 13 mai 2025 débutera le MOOC « [Jouez l'innovation](#) ». Il s'arrêtera le 11 mai 2026, il est réalisé par [le CNAM](#).

L'objectif de cette formation à l'innovation par le jeu est de vous faire découvrir et comprendre l'innovation d'aujourd'hui et de demain par l'exploration d'une innovation du passé. Le jeu vous transportera au cœur des processus d'innovation.

(Source : Site [Fun Mooc](#))

### « Les procédures déontologiques dans la fonction publique »

-Le 02 juin 2025 débutera le MOOC « [Les procédures déontologiques dans la fonction publique](#) ». Il s'arrêtera le 29 juin 2025, il est réalisé par [le CNFPT](#).

Plan du cours :

-Séance 1 : Les missions de la HATVP et la déontologie des agents publics

-Séance 2 : La prévention du conflit d'intérêts et le contrôle des mobilités public/privé

-Séance 3 : Le référent déontologue et les outils déontologiques

(Source : Site [Fun Mooc](#))



## WEBINAIRE

### « IA et éducation »

-Proposition par Johann SIEVERING (*spécialiste IA et titulaire d'un doctorat en informatique de l'Université de Genève*) d'un cycle de webinaires sur "L'IA dans les domaines de la formation et de l'éducation" pour la [Swiss Informatics Society](#) (SI).

Visionner en replay le webinaire :

-"[Comprendre les bases techniques de l'IA et leurs implications pratiques](#)" (Webinaire W01)

-"[IA dans l'enseignement « Fondamentaux et applications](#)" (Webinaire W02)

-"[Pédagogie augmentée : personnalisation et évaluation à l'ère de l'IA](#)" (Webinaire W03)

Lire la [présentation](#) des webinaires.

(Source : Site [L'Atelier du formateur](#))

### « Le storytelling »

-Le 04 avril 2025, un webinaire a eu lieu sur l'utilisation du storytelling en formation. Ce webinaire a été co-organisé par [Learning Gate](#), [EzLearn](#) et [Pick&Learn](#).

Visionner en replay le webinaire :

-"[Comment utiliser le storytelling dans vos formations ?](#)"

(Source : Site [L'Atelier du formateur](#))

## Formation professionnelle

### Formation professionnelle : « La feuille de route »

-Lors du Conseil des ministres du 28 avril 2025, la question de la formation professionnelle a été abordée, une feuille de route a été établie.

**Objectifs** : améliorer l'insertion des jeunes sur le marché du travail et lutter contre le chômage de longue durée.

**Actions** : renforcer la qualité des formations, prioriser les financements publics, ouvrir de nouvelles formations dans les secteurs d'avenir, et simplifier les dispositifs de reconversion.

Consulter le [compte-rendu](#) du Conseil des ministres.

En complément :

-"[Les jeunes et le travail : aspirations et désillusions des 16-30 ans](#)" (30/04/2025, Institut Montaigne)

(Sources : Site du [Gouvernement](#), site [Institut Montaigne](#))





### **6<sup>ème</sup> édition du baromètre de la formation et de l'emploi 2025**

-Le 08 avril 2025, en partenariat avec l'institut CSA, Centre Inffo a dévoilé les résultats de la 6<sup>e</sup> édition du baromètre de la formation et de l'emploi. Ce baromètre est un indicateur de l'évolution du regard des actifs sur la formation professionnelle.

Revoir le [webinaire](#). Consulter [l'infographie](#).

(Source : Site [Centre Inffo](#))

### **Compte Personnel de Formation (CPF): « Qualité des actions de formation - guide d'autoévaluation »**

-Publication d'un guide d'autoévaluation pour aider les organismes de formation à se préparer aux contrôles.

Réalisé par la Caisse des Dépôts, il répertorie des questions concernant la publication des offres, la gestion des dossiers, l'organisation de sessions en distanciel...

Consulter le [guide](#).

(Source : Site [Mon Compte Formation](#))

### **Université : « Formation continue et apprentissage »**

-Dans les universités, l'appellation FCU (Formation Continue à l'Université) disparaît pour laisser place à Univpro.

**Univpro** est désormais le réseau de la formation continue et de l'apprentissage à l'université.

Lire le [communiqué de presse](#).

Visiter le nouveau site : <https://www.univpro.fr>

(Source : Site [Univpro](#))

## **Intelligence artificielle**

### **CNIL : « Rapport annuel 2024 »**

-Publication en ligne du rapport annuel de la CNIL « [Protéger les données de chacun pour sécuriser l'avenir numérique de tous](#) ».

A consulter :

-3. L'indispensable encadrement de l'IA et des algorithmes » (page 37 à 42)

Lire la [présentation](#) du bilan 2024.

En complément :

-"[La CNIL donne ses consignes pour renforcer la sécurité des grandes bases de données](#)" (30/04/2025, Cnil)

(Source : Site de la [CNIL](#))





### Intelligence artificielle (IA) : « Cafés IA »

-Depuis mai 2024, plus de 200 cafés IA ont été créés pour débattre des bouleversements introduits par l'IA.

Désormais, la [Mednum](#) propose une formation café IA destinée aux accompagnants numériques.

Lire [l'article](#).

Créer un café IA : <https://lamednum.coop/formation-professionnels-inclusion/>

Module en ligne pour celles et ceux qui souhaiteraient organiser ou animer un Café IA dans un contexte professionnel : « [IA & Travail](#) »

Consulter le [document](#) (format PDF) du module « [IA & Travail](#) »

(Sources : Site [Mednum](#), site [Localtis - Banque des Territoires](#))

### Santé éthique : « Guide d'implémentation d'une intelligence artificielle (IA) »

- Un groupe de travail pluridisciplinaire a été constitué par la cellule éthique de la Délégation au Numérique en Santé (DNS).

Objectif de ce groupe : identifier et formaliser les critères d'un système d'IA (SIA) en santé éthique pour aider les fournisseurs de SIA à développer et mettre sur le marché des solutions en phase avec les **principes fondamentaux de l'éthique du numérique en santé**.

Des travaux ont mené à l'élaboration d'un Guide d'implémentation d'une IA en santé éthique.

L'Agence Numérique en Santé soumet ce guide à une consultation publique du 12 mai 2025 au 06 juin 2025.

Lire le [communiqué de presse](#).

Consulter le "[Guide d'implémentation d'un SIA en santé éthique](#)" (mai 2025).

(Source : Site [Espace de concertation - Agence du Numérique en Santé](#))

### L'intelligence artificielle (IA) et le monde du travail

-Publication d'une vidéo en ligne sur le site [Vie-publique.fr](#) (site réalisé par la [Direction de l'Information Légale et Administrative \(DILA\)](#)) sur la thématique de l'IA et le monde du travail avec l'intervention de Juan Sebastian CARBONELL (*sociologue du travail et relations professionnelles*).

« En quoi l'IA est-elle une innovation susceptible d'entraîner des changements profonds au sein des organisations et dans l'ensemble de l'économie ? Quels sont les opportunités et les risques de l'IA pour les métiers les secteurs d'activité ? » (Extrait de l'article, site [vie-publique.fr](#))

Visionner la [vidéo](#) (06mn23s)

(Source : Site [Vie-publique.fr](#))





### Secteurs public et privé : « Les mobilités professionnelles »

-Publication d'un rapport par la Cour des comptes, sur la [mobilité des fonctionnaires et agents contractuels entre le secteur public et le secteur privé](#).

Une insuffisance des dispositifs de contrôle et des risques de conflits d'intérêts sont mis en avant dans le document.

Lire la [synthèse](#) du rapport.

Consulter le rapport :

-"[Les mobilités entre les secteurs public et privé. Un encadrement très inégal selon les fonctions publiques, des ajustements nécessaires](#)" (Cour des comptes, mai 2025)

Lire l'article :

-"[Mobilités fonction publique-secteur privé : un contrôle à renforcer selon la Cour des comptes](#)" ([Vie-publique.fr](#), article publié le 16 mai 2025)  
(Source : Site [Vie-publique.fr](#), site de la [Cour des comptes](#))

### Travail : « L'emploi des salariés expérimentés »

-Le 21 mai 2025, devant la commission des affaires sociales du Sénat, Mme Astrid PANOSYAN-BOUVET, ministre du Travail et de l'Emploi, a réaffirmé l'importance de reconnaître les travailleurs expérimentés.

Visionner l'audition du 21 mai 2025 :

-"[Travail des seniors : audition d'Astrid PANOSYAN-BOUVET](#)"  
(Source : Site du [Sénat](#))

### Entreprises : « L'index de l'égalité professionnelle »

-Publication en ligne d'une étude réalisée par la Dares :

-"[Une proportion de femmes plus élevée s'accompagne-t-elle de meilleures notes à l'index de l'égalité professionnelle](#)" (22 mai 2025)  
(Source : Site de la [Dares](#))





## Conditions de travail

### Webinaire RH : « Gestion du temps de travail »

-Comment organiser la présence des équipes et sécuriser les plannings ? Deux outils complémentaires seront présentés : maquette organisationnelle pour calculer l'effectif nécessaire à l'activité, et cycle de travail pour répartir les effectifs.

Webinaire organisé par l'Anap.

Plusieurs sessions sont proposées en 2025 (les lundis de 14h à 15h) : 02 juin / 01 septembre / 06 octobre / 03 novembre / 01 décembre.

Pour vous inscrire, cliquez [ici](#).

(Source : Site de [l'Anap](#))

### Télétravail

-Publications en ligne de plusieurs études sur le télétravail réalisées par la Dares :

-"[Les accords d'entreprise sur le télétravail : quels changements à la suite de la crise sanitaire ?](#)" (17 avril 2025)

-"[Les risques psychosociaux associés au développement du télétravail](#)" (27 mars 2025)

-"[Télétravail et présentiel : le travail hybride, une pratique désormais ancrée dans les entreprises](#)" (co-réalisation avec [l'Insee](#), 05 mars 2025)

(Source : Site de la [Dares](#))

### Semaine de la qualité de vie et des conditions de travail (QVCT) 2025

-Du 16 au 20 juin 2025 aura lieu la semaine QVCT.

Plusieurs événements seront organisés en France dont une [conférence nationale le 19 juin 2025](#) de 13h30 à 17h30 à la Mutualité française - Paris 15.

A l'occasion de cette semaine, l'Anact propose aux entreprises un kit événementiel gratuit pour "[Mieux parler du travail en entreprise](#)".

Pour consulter la programmation pour la France entière, cliquez [ici](#).

En complément :

-"[La Qualité de Vie au Travail : un levier de performance et de santé dans la fonction publique hospitalière](#)" (ANFH, le 20/05/2025)

-"[Qualité de vie et des conditions de travail \(QVCT\)](#)" (Anact, mise à jour le 20/03/2025)

(Sources : Site de [l'Anact](#), site de [l'ANFH](#))





## Ressources Humaines : « Protection sociale complémentaire »

-Si la date butoir du 01 janvier 2026 est remise en cause pour la mise en place d'une protection sociale complémentaire pour les fonctionnaires hospitaliers, la fonction publique d'Etat a vu la parution d'un décret détaillant le régime d'adhésion obligatoire en prévoyance.

Consulter le texte :

[Décret n°2025-466](#) du 27 mai 2025 relatif à l'adhésion obligatoire au contrat collectif de prévoyance dans la fonction publique de l'Etat

(Source : Journal officiel du 28 mai 2025)

## Handicap

### ◆ Handicaps invisibles : « Expérience immersive »

-A travers sa Mission Handicap, Bpifrance a développé une plateforme digitale immersive « Projection » pour sensibiliser ses salariés aux enjeux d'inclusion.

Désormais, cette plateforme est ouverte au grand public.

Lire le [communiqué](#).

Vivre l'expérience immersive « [Projection](#) ».

En complément :

-[Emmaüs Connect x Croix Rouge française - Projet INPSH](#) (site ANCT)

Quels sont les besoins numériques des personnes présentant une déficience intellectuelle, des troubles du spectre autistique et/ou des troubles cognitifs ? Comment accompagner une personne en situation de handicap intellectuel et/ou cognitif ?

Entre 2023 et 2025, grâce au soutien de l'ANCT et de l'Agefiph, Emmaüs Connect et la Croix-Rouge française ont commencé à répondre

(Source : Site [Bpifrance - servir l'avenir](#))





## Documents disponibles :

### Nouveautés mai 2025

Les publications (*articles, ouvrages, mémoires, vidéos*) présentées ci-dessous sont disponibles au prêt au Centre de documentation de l'AP-HP. La demande de prêt peut se faire :

- sur place au Centre de documentation
- par mail à l'adresse suivante : [centre.doc.dfc@aphp.fr](mailto:centre.doc.dfc@aphp.fr)

Attention, le **prêt des documents nécessite au préalable une inscription** au Centre de documentation : appelez le 01 86 69 22 12

Bonne lecture !

#### **Articles francophones :**

[Dossier : attractivité et fidélisation dans les ESSMS : comment donner sens aux méthodes prêtes à "panser" ?](#)

Les Cahiers de l'Actif, n°584-585

#### [Les femmes et les hommes soignants](#)

Auteur : PETRUS KRUPSKY (Marie)

Perspective soignante, n°82

#### [Le temps de repos et les dimanches travaillés : un cadre mobile !](#)

Auteur : DUPE (Mélania)

Santé RH, n°181

#### [Réenchanter les environnements de travail : l'amélioration continue à l'hôpital : cinq questions à Guillaume Couillard](#)

Auteurs : COUILLARD (Guillaume) ; BASTIDE SIBILLE (Nadia)

Revue Hospitalière de France, n°623

#### [L'application du modèle de « mutuelle d'entreprise » aux employeurs hospitaliers publics : les enjeux d'une réforme attendue](#)

Auteur : LEMAIRE BRUNEL (Delphine)

Santé RH, n°182

#### [Le travail invisible à l'hôpital : quels constats ?](#)

[[Dossier](#)] L'invisibilité au travail

Auteur : DENAIS MARTY (Vanessa)

Soins cadres, n°158

#### [Gérer les situations délicates en formation - Partie #1](#)

Auteur : DENNERY (Marc)

[C-Campus le Blog](#), 17 février 2025





## [Gérer les situations délicates en formation - Partie #2](#)

Auteur : DENNERY (Marc)  
[C-Campus le Blog](#), 14 avril 2025

## [L'IA, le nouveau venu dans l'équipe](#)

Auteur : ROBERGE (Alexandre)  
[Thot Cursus](#), le 14 mai 2025

## [Sens du travail et au travail : résultats d'une étude auprès des cadres de santé](#)

[[Dossier](#)] L'invisibilité au travail

Auteurs : LERAY (Yvan) ; HENTIC GILIBERTO (Michelle) ; JAMET (François)  
Soins cadres, n°158

## [Le référent handicap en institut de formation](#)

Auteur : TESTART (Nathalie)  
Cahiers de la puéricultrice, n°385

## [La fonction de cadre formateur](#)

Auteur : HERBIN (Nathalie)  
Revue de l'infirmière, n°309

## [La semaine de 4 jours, quels scénarios pour la mise en oeuvre ?](#)

Auteurs : DANOS (Jean-Pierre) ; JOLIVET (Alexia)  
Santé RH, n°182

## [La recherche-action, un choix politique](#)

Auteur : ROBERGE (Alexandre)  
[Thot Cursus](#), le 07 mai 2025

## [L'invisibilité de la démarche qualité de la formation continue](#)

[[Dossier](#)] L'invisibilité au travail

Auteur : SAUCOURT (Guillaume)  
Soins cadres, n°158

## [Booster la créativité des équipes, c'est possible !](#)

[[Dossier](#)] le neuromanagement, enjeux et innovations

Auteurs : LE CORRE (Bertrand) ; AYMARD (Sophie)  
Objectif soins & Management, n°304

## [Intervention pédagogique par simulation de situations d'urgence dans un service de gériatrie](#)

[[Dossier](#)] L'innovation en gériatrie

Auteurs : MICHON (Pierre-Louis) ; MONTI (Alexandra) ; BILLARD (Marlène) ; et al.

Soins gériatrie, n°172

## [La pédagogie de Bruner à l'aune des neurosciences](#)

[[Dossier](#)] le neuromanagement, enjeux et innovations

Auteurs : BREUIL (Laetitia) ; ETTENDORF (Marion) ; PASCHER (Géraldine)  
Objectif soins & Management, n°304





[Simulation à l'attention des managers : sortir de l'aliénation](#)

[[Dossier](#)] le neuromanagement, enjeux et innovations

Auteur : EYLAND (Isabelle)

Objectif soins & Management, n°304

[L'analyse de pratiques, un levier pour repenser l'éveil culturel en petite enfance](#)

Auteur : SCHROEDER PERESSE (Catherine)

Métiers de la petite enfance, n°341

[Le mode de management, une source de danger pour les soignants ?](#)

Auteur : CAPGRAS (Jean-Baptiste)

Revue de Droit sanitaire et Social, n°2 / 2025

[L'analyse des vidéos publiées sur YouTube portant sur l'approche d'enseignement bidirectionnel \(teach-back\) dans le contexte d'insuffisance cardiaque](#)

Auteurs : MAKANA (Judith) ; POLOMENO (Viola)

Revue Francophone Internationale de Recherche Infirmière, n°1 / 2025

[Pourquoi on procrastine ?](#)

Auteur : BORST (Grégoire)

Cerveau & Psycho, n°177

[Des formations aux valeurs de la République et à la laïcité](#)

[[Dossier](#)] le neuromanagement, enjeux et innovations

Auteurs : BELOU (Hélène) ; CASTELOT (Anne Sandrine)

Objectif soins & Management, n°304

[Les ressources humaines en santé dans l'Union européenne](#)

Auteur : DELMAS (Nicolas)

Gestions hospitalières, n°645

[Des enseignants-chercheurs à la recherche du temps perdu : regard sur le malaise universitaire](#)

Auteur : GLAYMANN (Dominique)

[The Conversation](#), le 24 mai 2025

[La coopération professionnelle](#)

[[Dossier](#)] le neuromanagement, enjeux et innovations

Auteur : MARECHAL (Aude)

Objectif soins & Management, n°304

[Et si les objectifs desservait la performance et l'apprentissage ?](#)

Auteur : COIRAULT (Yann)

[Thot Cursus](#), le 26 mai 2025

[Équilibre familial et professionnel : comment s'y prendre ?](#)

Auteur : BOMBA (Guilaine)

[Thot Cursus](#), le 22 mai 2025





## [La peur de la réussite comme frein dans la réalisation des objectifs](#)

Auteur : DEMARTHE (Juliette)

[Thot Coursus](#), le 28 mai 2025



### Pour vous désinscrire d'Actu' Formation

Cliquez ici : [désabonnement](#)

### Actu' Formation

[Pour demander le\(s\) document\(s\) signalé\(s\) ci-dessus en prêt :](#)

Copier et coller la référence dans un mail à [centre.doc.dfc@aphp.fr](mailto:centre.doc.dfc@aphp.fr)  
en signant votre message.

Nous vous les envoyons par le courrier interne (la case)