



## BIBLIOGRAPHIE CONCOURS

# CADRE DE SANTÉ : LECTURES CONSEILLÉES POUR LA PRÉPARATION DU CONCOURS D'ENTRÉE >>

**Contact :**  
[centre.doc.dfc@aphp.fr](mailto:centre.doc.dfc@aphp.fr)

Centre de documentation de l'AP-HP  
Campus Picpus  
33 boulevard de Picpus  
CS 21705 - 75571 Paris Cedex 12  
📞 01 86 69 22 12

Août 2023



*Bibliographie thématique : les références depuis 2012 sont classées par ordre chronologique décroissant au sein de chaque rubrique.*

## SOMMAIRE >>

MÉTHODOLOGIE CONCOURS.....	3
SYSTÈME SANITAIRE ET SOCIAL.....	5
HÔPITAL : APPROCHE ORGANISATIONNELLE ET SOCIOLOGIQUE .....	7
MANAGEMENT - PRATIQUE PROFESSIONNELLE.....	9
ÉTHIQUE, RESPONSABILITÉ, DROITS DES PATIENTS ...	13
PÉDAGOGIE .....	14
REVUES, SITES INTERNET .....	16

## Ouvrage

GUEGUEN (Mandi) ; GUILLOUX (Marylène)

**Dossier professionnel et entretien : cadre de santé, puéricultrice, IADE, IBODE.**

2022, Paris : Vuibert, (Sélection écoles paramédicales), 205p.

Afin d'aider les nouveaux candidats à préparer leur dossier professionnel et leur entretien, ce livre propose une méthode étape par étape ainsi que de nombreux entraînements à partir de dossiers réels, d'expériences de terrain et de fiches pratiques. (adapté du texte)

Cote : PRE 2 GUE

## Ouvrage

LORSON (Marie-Jeanne)

**Concours cadre de santé 2023 : préparation et entraînement complets : épreuves d'admissibilité et d'admission.**

2022, Gournay-sur-Marne : Setes, VI-170p., réf. 2p.

L'objectif de cet ouvrage est de mettre à la disposition des candidats un outil les soutenant dans la préparation aux épreuves du concours d'entrée en IFCS. Partie 1 : L'évolution du cadre de santé (historique, devenir cadre de santé, affirmation du positionnement d'un cadre de santé). Partie 2 : L'épreuve d'admissibilité (méthodologie, concours blancs). Partie 3 : L'épreuve d'admission (présentation et accompagnement, les pistes de réflexion). (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : PRE 2.1 LOR

## Ouvrage

GUEGUEN (Mandi) ; JACQUES (Josseline)

**Cadre de santé : entrée en IFCS : tout-en-un : concours 2022/2023.**

2021, Paris : Vuibert, (ADMIS Paramédical), 255p.

Conçu en deux parties (« Epreuve écrite d'admissibilité » et « Epreuve orale d'admission »), cet ouvrage fournit méthodologie et conseils, ainsi que les connaissances indispensables pour maîtriser le programme des épreuves (droit de la santé et culture hospitalière, cadre de santé et culture managériale), et propose enfin des sujets corrigés. (adapté du texte)

Cote : PRE 2.1 JAC

## Ouvrage

JACQUES (Josseline)

**Cadre de santé : entrée en IFCS : tout-en-un : concours 2022/2023.**

2021, Paris : Vuibert, (ADMIS Paramédical), 255p.

Structuré en deux parties (« Epreuve écrite d'admissibilité » et « Epreuve orale d'admission »), cet ouvrage fournit méthodologie et exemples de sujets corrigés. (adapté du texte)

Cote : PRE 2.1 JAC

## Ouvrage

LORSON (Marie-Jeanne)

**Les projets aux concours d'entrée IBODE - PUERICULTRICE - CADRE DE SANTE - IADE.**

2021, Gournay-sur-Marne : Setes, 133p.

Cet ouvrage développe les 7 projets possibles à présenter lors des épreuves écrite et orale. L'auteure, cadre de santé, propose pour chaque projet une présentation claire, détaillée et illustrée, suivant trois parties : 1 - Du vocabulaire au concept. 2 - Les projets au concours d'entrée. 3 - L'oral dans l'épreuve d'admission. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : PRE 2 LOR

## Ouvrage

PIERRE (Sylvie)

### **Cadre de santé : entrée en IFCS : 2022-2023.**

2021, Paris : Hatier : Foucher, (Réussite : Concours paramédical), 239p.

Ouvrage de préparation au concours détaillant les points suivants : le concours et le métier de cadre de santé ; l'épreuve d'admissibilité ; l'épreuve d'admission ; les connaissances indispensables. (adapté du texte)

Cote : PRE 2.1 PIE

## Ouvrage

BLEIN (Bernard)

### **Parler en public : tout pour être à l'aise à l'oral : réunion professionnelle, examen, entretien d'embauche...**

2020, Paris : Larousse, 159p.

Ce guide propose des conseils, astuces et exercices pour se préparer à la prise de parole dans différentes situations : réunion professionnelle, jury, entretien d'embauche, conférence de presse... Les règles d'or de la communication orale : regarder son public, bien utiliser les outils, cibler ses propos, rester soi-même... ainsi que les erreurs à ne pas commettre. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : MET 1.4.2 BLE

## Ouvrage

JABRANE (Badia) ; BRUNEL (Laurence), éd.

### **Concours cadre de santé : nouvelle édition, revue et augmentée.**

2020, Levallois-Perret : Groupe Studyrama, (Cible concours : Sanitaires et Sociaux), 390p., réf. 2p.

Reprenant l'essentiel du métier et de la formation de cadre de santé, cet ouvrage propose des fiches thématiques sanitaires et sociales, présente les épreuves d'admissibilité et d'admission, et propose des annales de concours corrigées. (adapté du texte)

Cote : PRE 2.1 JAB

## Ouvrage

PLESSIS (Marjorie) ; REGARD (Lionel)

### **Concours cadre de santé : l'essentiel pour réussir.**

2020, Malakoff : Initiatives Santé : Lamarre, 119p.

Cadres de santé en activité et tous deux membres de jury, les auteurs proposent dans cet ouvrage une méthodologie pour élaborer votre projet professionnel et optimiser vos chances de réussite au concours, en guidant au fil des différentes étapes de la préparation de celui-ci. Sont proposés des exemples de sujets avec corrigé analysé ainsi qu'une présentation des attendus du projet professionnel. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : PRE 2.1 PLE

## Ouvrage

MUNIER (Adeline) ; TUCCINARDI (Pascal), éd.

### **Comment réussir votre oral : conversation avec le jury : entretien avec le jury.**

2017, Paris : Nathan / Paris : Carrières Publiques, (Intégrer la fonction publique), 220p.

Cet ouvrage prépare à tous les oraux de la fonction publique : épreuve de conversation ou épreuve d'entretien avec le jury. Il propose des fiches pratiques (le bon comportement à adopter, la gestion du stress, des exemples de dialogue avec le jury...), une méthodologie pour apprendre à mettre en valeur votre parcours, votre personnalité, votre motivation... (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : MET 1.4.2 MUN

## Ouvrage

PAPETTI (Catherine) ; DOGOR DI NUZZO (Béatrice)

### Un CV réussi !

2016, Paris : Ellipses : Marketing, 125p., réf. 2p.

Présentant les techniques de présentation et de rédaction des CV et lettres de motivation, les auteurs utilisent des exemples clairs et didactiques, proposant ainsi un livre à prendre comme un entraînement, qui aide à donner le meilleur de soi et à prendre confiance grâce à de nombreux conseils. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : MET 1.7 PAP

## Ouvrage

BOURGEON (Dominique), éd.

### Du soin à l'encadrement : trajectoires de vie et motivations professionnelles.

2010, Rueil-Malmaison : Lamarre : Wolters Kluwer, (Fonction cadre de santé : gestion des ressources humaines), XVI+314p., réf. 4p.

Ce livre offre un apport conceptuel important sur les notions de projet professionnel et de trajectoire de vie. Il propose quelques pistes pour questionner l'identité "cadre de santé". Car le souhait de progresser dans la hiérarchie hospitalière ajoute une strate supplémentaire à l'articulation "récits de vie/motivations professionnelles". Pourquoi vouloir quitter ce face-à-face avec le patient ? Souhaitons-nous prendre quelque distance avec la maladie ou désirons-nous agir sur l'organisation ? Voulons-nous nous émanciper, conquérir une reconnaissance sociale ? Ces questions ne sont pas anodines car le quotidien d'un cadre de santé s'avère parfois difficile, émaillé d'injonctions parfois paradoxales et reposant sur une relation permanente avec le collectif... (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SOI 1.18 BOU

# SYSTÈME SANITAIRE ET SOCIAL >>

## Site Internet

Ministère de la santé et de la Prévention

### Système de santé, médico-social et social.

Le système de santé français s'appuie sur des structures multiples, médico-sociales et sociales, ambulatoires. Le Ministère de la santé et de la Prévention présente ici l'action du pouvoir public aux niveaux national, régional et local. (adapté du texte)

[\[En ligne\] Disponible sur le site du Ministère de la santé et de la Prévention en libre accès.](#)

(Consulté le 08/08/2023)

## Site Internet

Ministère de la santé et de la Prévention

### Stratégie nationale de santé.

La stratégie nationale de santé fixe les priorités du gouvernement en matière de santé pour une durée de cinq ans. Son objectif est de donner de la cohérence à l'action collective de tous les ministères dans le domaine de la santé. La future stratégie nationale de santé 2023-2027 est en cours d'élaboration. (adapté du texte)

[\[En ligne\] Disponible sur le site du Ministère de la santé et de la Prévention en libre accès.](#)

(Consulté le 08/08/2023)

## Site Internet

Ministère de la santé et de la Prévention

### **Ségur de la santé. 2021.**

A la suite de l'épidémie de Covid, le Ségur de la santé a réuni, du 25 mai au 10 juillet 2020, le Premier ministre, le ministre des solidarités et de la santé, et les représentants du notre système de santé. 33 mesures ont été retenues donnant lieu à un plan d'action construit autour de 4 piliers : transformer les métiers et revaloriser ceux qui soignent ; définir une nouvelle politique d'investissement et de financement au service de la qualité des soins ; simplifier les organisations et le quotidien des équipes de santé ; fédérer les acteurs de la santé dans les territoires au service des usagers. (adapté du texte)

[\[En ligne\] Disponible sur le site du Ministère de la santé et de la Prévention en libre accès.](#)

(Consulté le 08/08/2023)

## Ouvrage

GUEGUEN (Mandi)

### **Connaissance du système de santé : organisation, législation, acteurs et enjeux.**

2022, Paris : Vuibert, (ADMIS Santé), 158p.

40 fiches sur le système de santé français pour réussir les concours, examens professionnels et recrutements de la fonction publique hospitalière (catégories A, B et C) et abordant : le droit de la santé ; les grandes lois santé ; les droits du patient ; l'administration du système de santé ; les agences et organismes nationaux d'appui aux politiques de santé : les acteurs et les services de santé. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SAN 1 GUE

## Ouvrage

BONNICI (Bernard)

### **La politique de santé en France.**

2021, Paris : PUF : Humensis, (Que sais-je ?), 127p., réf. 1p.

Cet ouvrage expose comment une politique sociale ambitieuse doit faire cohabiter harmonieusement la dimension juridique qui exalte les droits et la protection des malades, avec la dimension économique fondée sur la contribution des groupes constituant le système de santé (la population, les producteurs de santé, l'Etat et la Sécurité sociale). (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SAN 1.1 BON

## Ouvrage

DEMEULEMEESTER (René) ; HENRARD (Jean-Claude) ; ROUSSILLE (Bernadette) et al.

### **Trente ans d'évolution de la santé en France : à quoi ont servi les politiques de santé ?**

2021, Boulogne-Billancourt : Berger-Levrault, 425p., réf.bibl.

Comment a évolué la situation sanitaire de notre pays depuis trente ans (état de santé de la population, déterminants de la santé et politiques de santé) ? En se référant au rapport du Haut Comité de la Santé Publique, *La santé en France*, publié en 1994, les auteurs se sont efforcés d'analyser et de mieux comprendre ce qui a changé en mieux et en moins bien, ce qui a persisté ou stagné. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SAN 1.1 DEM

# HÔPITAL : APPROCHE ORGANISATIONNELLE ET SOCIOLOGIQUE >>

## Ouvrage

CLEMENT (Cyril) ; DUWINE (Léa) ; FILIPI (Isabelle)

### **Le mémento de droit hospitalier.**

2022, Bordeaux : LEH Edition, (Ouvrages généraux), 424p.

La connaissance du droit hospitalier repose sur son environnement, le fonctionnement institutionnel des établissements, mais également sur son fonctionnement opérationnel. Organisé en treize chapitres, cet ouvrage se veut aussi synthétique que précis pour les hospitaliers et les candidats aux concours de santé. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : HOP 3 CLE

## Ouvrage

FISMAN (Jérôme) ; MOUTIER (Anne-Sophie)

### **100 fiches sur le droit hospitalier : nouvelle édition revue et corrigée.**

2022, Levallois-Perret : Groupe Studyrama, (Cible concours : Fonction publique), 473p.

A travers 100 fiches synthétiques cet ouvrage présente les notions essentielles à acquérir sur le droit hospitalier (l'organisation hospitalière en France ; l'organisation et le fonctionnement d'un établissement de santé, la responsabilité juridique des établissements de santé ; le statut des personnels ; l'usager du service public hospitalier). (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : HOP 3 FIS

## Ouvrage

DE KERVASDOUE (Jean)

### **L'hôpital.**

2021, Paris : PUF, (Que sais-je ?), 124p., réf. 1p.

Alors que les réformes succèdent aux réformes, Jean de Kervasdoué aide à mieux comprendre les enjeux universels de l'organisation hospitalière et la particularité des choix français. Ils ont des conséquences économiques, sociales, politiques, scientifiques et techniques mais surtout éthiques. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : HOP 6 DEK

## Ouvrage

STINGRE (Didier)

### **Le service public hospitalier.**

2021, Paris : PUF, (Que sais-je ?), 126p., réf. 2p.

Le service public se conçoit dorénavant dans une fédération de moyens et d'intervenants aux actions structurées et hiérarchisées qui permettent une desserte optimale des populations à l'échelle des territoires. Structuré en trois parties (« Projet régional de santé et planification sanitaire », « Service public et offre de santé territorialisée », « Les établissements publics de santé », « Agences régionales de santé et tarification à l'activité »), cet ouvrage se veut l'analyse des évolutions induites par les récentes réformes organisationnelles et structurelles. (adapté du texte)

Cote : HOP 3 STI

## Ouvrage

CAUVIN RENAULT (Corine)

### **Reconstruire l'hôpital. Concilier normes et relation de soins.**

2020, Toulouse : Erès, (Sociologie clinique), 348p., réf. 30p.

Après l'effet de sidération provoqué par la crise sanitaire, comment reconstruire l'hôpital ? Des réorganisations permanentes ont imposé un modèle en rupture avec les valeurs traditionnelles présidant aux activités soignantes. Entre logiques défendues par les soignants et celles incarnées par les gestionnaires, la norme s'est imposée comme la figure d'une action neutre, légitime parce que scientifique, mesurable et modélisante. Elle s'est généralisée au détriment de l'attention aux situations concrètes, provoquant ainsi des décrochages entre la vision centrale abstraite et celle du terrain. A partir d'un véritable travail clinique, l'auteur dégage de nouvelles voies pour reconstruire l'hôpital en réconciliant les différentes logiques - médicale, soignante, gestionnaire - pour ne pas oublier que soigner, c'est d'abord de la présence, du soin humain et technique, des équipements, des lits, et pas seulement un processus optimisé. (d'après résumé d'auteur)

Cote : HOP 2 CAU

## Ouvrage

BERGOIGNAN ESPER (Claudine) ; BRINGER (Jacques) ; BUDET (Jean-Michel) et al.

### **Les groupements hospitaliers de territoire : un moyen d'organisation de l'offre de santé.**

2019, Boulogne-Billancourt : Berger-Levrault, (Les indispensables), 196p., réf. 2p.

Trois ans après la création des GHT, l'ouvrage propose une analyse pratique et concise des outils de la coopération hospitalière et de la problématique des territoires de santé. Etat des lieux prospectif, il associe l'expertise de quatre auteurs dont les contributions complémentaires permettent de couvrir l'ensemble du sujet : - les aspects juridiques de la coopération entre institutions et acteurs ; - la stratégie médicale et le parcours de santé ; - l'approche territoriale remise en perspective et documentée ; - l'aspect managérial et l'expérience de terrain. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : HOP 4 BER

## Ouvrage

SPINHIRNY (Frédéric)

### **Hôpital et modernité : comprendre les nouvelles conditions de travail.**

2018, Paris : sens&tonka, 69p., réf.bibl.

En détresse, sous pression, à bout de souffle, en crise : le diagnostic de l'hôpital public fait régulièrement l'actualité dans les médias. Les symptômes du malaise sont généralement décrits à travers le harcèlement, l'épuisement professionnel, la perte de sens, ou en termes de désengagement, d'absentéisme, de dépression voire de suicide. Les causes désignées sont multiples et souvent ambivalentes : logique du chiffre, concurrence, méthodes de gestion, lean management, mais aussi mandarinat du corps médical, hiérarchie excessive, bureaucratie, individualisme. L'enracinement dans les principes fondamentaux du service public ainsi que la multiplication des problématiques spécifiques au secteur de la santé, font des établissements de soin des lieux complexes à observer et a fortiori à interpréter. Institution républicaine mais également organisation innovante, l'hôpital public est avant tout le miroir des évolutions sociales et des métamorphoses contemporaines du travail. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : HOP 2 SPI

## Ouvrage

LAURENS (Chantal)

### **Les interactions soignantes à l'hôpital : la relève interéquipe, moment clé de communication : valoriser la dimension interculturelle pour favoriser l'intelligence collective.**

2016, Paris : Seli Arslan, 172p., réf. 8p.

La société se transforme et avec elle l'hôpital, qui est un lieu où se côtoient des populations diverses, aux différences multiples, notamment culturelles. Cette pluralité rejaille sur les



phénomènes communicationnels et les relations entre personnes soignées et soignantes, mais aussi entre les professionnels eux-mêmes. L'hôpital est également une organisation contraignante, marquée par les normes et la standardisation ainsi que par une logique économique toujours plus prégnante. Quelle influence la diversité culturelle a-t-elle sur la communication au sein des équipes soignantes et comment le travail collectif s'élabore-t-il dans ce contexte général ? (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : HOP 5.3 LAU

## MANAGEMENT – PRATIQUE PROFESSIONNELLE >>

Ouvrage

BRUYERE (Christelle), éd.

**Le management bienveillant dans les établissements de santé : un levier de gestion de crise.**

2022, Londres : iSTE éditions, vol. 3, (Série Santé et innovation), 215p., réf.bibl.

Les contraintes de productivité, de vitesse d'exécution, d'efficacité et de qualité n'épargnent pas les organisations de santé issues du secteur social, médico-social et sanitaire. La course contre le temps, plus problématique aujourd'hui qu'il y a 20 ans, rend la bienveillance au travail plus difficile à mettre en oeuvre, bien qu'elle soit indispensable. La pandémie de la Covid-19 en 2020 n'a fait que renforcer cette posture. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : TRA 10 BRU

Ouvrage

BERNARD (Noëlle)

**L'hôpital en transition : concilier l'humain, l'écologie et l'économie : une femme médecin témoigne.**

2021, La Plaine Saint-Denis : AFNOR, 99p., réf.bibl.

La Transition devient impérieuse et la crise écologique et sanitaire ne fait que confirmer que nous devons changer de modèle. Partant de son expérience de terrain, Noëlle Bernard, médecin hospitalier au CHU, nous raconte ce qu'elle vit en équipe : ces ajustements du quotidien pour être au plus près des besoins des patients, mais aussi comment l'équipe, ce fantastique organisme vivant, a besoin d'être nourrie pour accueillir la souffrance de l'autre. Son constat : le temps est venu de penser d'autres formes d'organisation. Laisser la place à l'autonomie et à la créativité des soignants, limiter les tâches accumulées pour prioriser les soins et simplement retrouver de la confiance et du sens. L'auteure propose également des actions très concrètes pour limiter l'impact des hôpitaux sur l'environnement. Concilier l'Humain, l'écologie et l'économie : ce témoignage montre qu'il est possible d'agir au quotidien pour faire évoluer son entreprise, en l'occurrence ici l'Hôpital. (4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : HOP 24 BER

Ouvrage

CHOQUE (Stella)

**Le management par la bienveillance.**

2021, Malakoff : Initiatives Santé : Lamarre, (Fonction cadre de santé : gestion des ressources humaines), XII+219p., réf. 5p.

A destination des cadres de santé, cet ouvrage s'appuie sur un socle théorique et de nombreux exemples et cas concrets pour proposer une immersion au cœur des soins et une analyse des pratiques pour un accompagnement des équipes avec bienveillance et efficacité. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SOI 1.18 CHO

## Ouvrage

DE MONTALEMBERT (Pierre) ; SANCHEZ (Nathalie) ; DION (Fabrice) et al.

### **Innovations managériales et qualité de vie au travail dans les établissements de la fonction publique hospitalière - Enjeux, stratégies, actions.**

2021, Boulogne-Billancourt : Berger-Levrault, 559p.

Cet ouvrage vise à analyser les principales évolutions du management et de la démarche QVT au sein des établissements publics de santé et médico-sociaux qui doivent faire face à des problèmes persistants d'attractivité et de fidélisation de leurs professionnels. Il permet de mieux comprendre en quoi et comment la qualité du management et de l'organisation interne détermine les conditions de vie et le "mieux-être" au travail en permettant de mieux répondre aux attentes actuelles des professionnels. Il montre également combien la démarche QVT et la prévention des risques professionnels impliquent les managers hospitaliers de plus en plus mobilisés sur l'accompagnement et le soutien dans leur dimension individuelle et collective. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : HOP 5 BAR

## Ouvrage

### **Cadre de santé. Aide-mémoire en 24 notions.**

DESSERPRIT (Gilles)

2021, Paris : Dunod, X+309p., réf. 6p.

Les établissements de santé connaissent une situation complexe, marquée par les exigences de qualité des soins, d'efficacité dans l'évolution des organisations, d'intégration des usagers dans les instances des établissements, de conduite des évolutions des formations des professionnels. Sur tous ces sujets, les cadres de santé ont une place fondamentale : ils sont présents dans les pôles de soins (cadre de santé de proximité, cadre de pôle) et les instituts de formation (responsable de formation). Cet aide-mémoire donne des éléments pratiques pour exercer au quotidien leurs missions : organisation des soins, gestion d'équipes, management, formations, suivis de projets ou missions transversales, expertises. Il détaille l'organisation de l'hôpital, et décrit les autres structures dans lesquelles le cadre de santé peut être amené à exercer. (4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SOI 1.18 DES

## Ouvrage

STANISLAS (Jean-Luc), éd.

### **Innovations et management des structures de santé en France : accompagner la transformation de l'offre de soins sur le territoire.**

2021, Bordeaux : LEH Edition, (Ouvrages généraux), 797p., réf.bibl.

Notre système de santé en France est marqué historiquement par de profondes transformations et de nouvelles pratiques innovantes sur le territoire. De nombreuses initiatives ont apporté des améliorations considérables au service de la performance des soins pour le patient-citoyen et les acteurs de santé. Cependant, nos politiques de santé nécessitent encore des ajustements stratégiques et organisationnels pour mieux répondre aux enjeux actuels et à venir. Suite aux signaux de vulnérabilité que la crise sanitaire de la Covid-19 a montrés, 54 auteurs apportent leur contribution en proposant un état des lieux et surtout une mise en perspective des innovations possibles. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : HOP 4 STA

## Ouvrage

BENOIT (Christine) ; PASSERAT BOULADE (Christine)

### **Manager dans le secteur sanitaire et médico-social.**

2020, Le Mans : Gereso, (Les guides pratiques : Management - Ressources humaines), 289p., réf.bibl.

Etre un bon professionnel du secteur sanitaire et médico-social, médecin, pharmacien ou infirmier, ne fait pas nécessairement de vous un bon manager ! Le management s'apprend et cette discipline n'est pas innée ! Elle requiert de nouvelles compétences comme la gestion

des ressources humaines, la gestion et la cohésion des équipes, la gestion économique et financière du service, du pôle ou de la pharmacie. Si la priorité du médecin, de l'infirmière et du pharmacien est le patient - donner le bon traitement au bon patient et au bon moment - celle du manager est l'équipe qui prend en charge le patient. Le manager doit inspirer l'action au quotidien, c'est un facilitateur qui donne des moyens, un communicant qui favorise la qualité de la relation, un coach qui motive, un leader qui impulse une dynamique. Cet ouvrage propose de nombreux outils et techniques pour prendre en charge le management avec efficacité. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : HOP 5 BEN

#### Ouvrage

CHOLON (Franck), éd.

#### **Les cadres de santé, des cadres de métier.**

2019, Malakoff : Initiatives Santé : Lamarre, (Fonction cadre de santé), XXVI+160p., réf. 2p.

Les cadres de santé sont avant tout des hommes et des femmes de métier : l'expérience sur laquelle ils s'appuient permet le bon fonctionnement du système de santé. Mais ce savoir-faire n'est plus l'unique critère sur lequel fonder leur pratique managériale. Le cadre de santé doit désormais repenser ses missions en profondeur dans un paysage hospitalier en recomposition. Les grands bouleversements à l'oeuvre (restructuration, mise en place des GHT, plateformes des soins, télémédecine, etc.) sont autant de contraintes ou de nouveaux paramètres qui exigent du cadre l'élargissement de son périmètre d'actions et de compétences. La complexité, qui va croissant, représente un défi à relever afin de garantir la qualité, la sécurité et la pertinence des prises en charge. Cet ouvrage valorise une réflexion plurielle et approfondie sur le métier et son avenir. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture.)

Cote : SOI 1.18 CHO

#### Ouvrage

HOLCMAN (Robert)

#### **Management hospitalier : manuel de gouvernance et de droit hospitalier.**

2019, Paris : Dunod, (Guides Santé.Social), 979p., réf.bibl.

Cet ouvrage couvre l'intégralité du droit hospitalier : service public hospitalier, besoins de santé, planification, gouvernance externe et interne, qualité des soins, pratiques professionnelles, sécurité sanitaire, responsabilité, éthique et droits du patient, déontologie. Il apporte en outre les clés indispensables à la compréhension du management hospitalier : T2A, comptabilité analytique, EPRD, marchés publics, PMSI, performance, organisation du travail, perspectives démographiques, GPEC. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : HOP 5 HOL

#### Ouvrage

VAILLANT (Lydwine)

#### **Réinventons le secteur de la santé : ils l'ont fait, découvrez leurs clés.**

2019, La Plaine Saint-Denis : AFNOR, 157p., réf.bibl.

Ce livre ne porte pas sur les concepts du management, il raconte plutôt la façon dont certains acteurs innovent dans leur façon de concevoir leur rôle et leur mission. L'unique objectif de cet ouvrage est de diffuser les initiatives organisationnelles innovantes, qui contribuent à réinventer les organisations dans l'environnement de la santé, en France. Ces initiatives n'ont pas la prétention d'être exhaustives. De multiples autres expérimentations innovantes, non répertoriées dans cet ouvrage, se mettent en place. Ces initiatives forcent l'admiration par leur exemplarité car elles mobilisent l'intelligence collective, pour générer de la motivation, du plaisir et de l'engagement au travail. Elles témoignent d'un mouvement porteur, d'un nouveau souffle pour encadrer les équipes, les responsabiliser davantage dans leur travail au quotidien et retrouver le sens altruiste du soin. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : TRA 10 VAI

## Ouvrage

BAYER (Sophie) ; BRUGEAT (Thierry) ; COMBARNOUS (Dominique) et al.

### **Cadres en devenir. Evolutions, trans-formations, socialisation, tensions.**

2017, Toulouse : Octares, 302p., réf.bibl.

Ensemble de contributions présentées en trois parties : 1- Points de vue endogènes/indigènes sur les cadres de santé : témoignages ou interviews de personnels soignants devenus cadres de l'hôpital public. 2- Regards sociohistoriques sur les cadres de santé. 3- Incursion hors des murs de l'hôpital : ouverture sur d'autres domaines professionnels appartenant au service public ou au monde de services rendus à l'usagers. (adapté du texte)

Cote : SOI 1.18 DIV

## Ouvrage

BOURGEON (Dominique), éd.

### **De la formation cadre de santé à la prise de fonction.**

2017, Malakoff : Initiatives Santé : Lamarre, (Gestion des ressources humaines), XXI+237p., réf.bibl.

Evoquer le projet de devenir cadre devant ses collègues suscite inévitablement les mêmes remarques : "tu ne seras plus là (ou le) même..., tu vas passer dans un moule". Peu ont échappé à ces avertissements signifiants. N'être plus le même, plus identique ? Ne plus partager la même identité ? Ainsi, l'IFCS questionne la transition identitaire entre deux statuts, celui du paramédical et celui de l'encadrant. Il convient donc, entreprise hardie, de définir l'identité professionnelle des cadres de santé puis de jeter quelques pistes sur ces questions qui les hantent : sommes-nous toujours des soignants après avoir franchi le rubicon qu'est le concours ? Quel est le rapport que nous devons entretenir entre le soin et le management ? Que devons-nous apprendre ? Beaucoup d'ouvrages préparent aux épreuves de sélection mais peu questionnent le cursus de formation. Ce livre pointe les enjeux des apprenants et leur offre des grilles de lecture. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SOI 1.18 BOU

## Ouvrage

MISPELBLUM BEYER (Frederik)

### **Encadrer les parcours de soins : vers des alliances thérapeutiques élargies ?**

2016, Paris : Dunod, (Santé social : Métiers et pratiques), 226p., réf. 6p.

Faire le lien entre hiérarchie, médecins, équipes et métiers support, s'investir dans des projets transversaux et encadrer les parcours de patients entre intérieur et extérieur de l'hôpital, telles sont les tâches des cadres hospitaliers. Mais les médecins et les autres soignants, s'intéressant aux conditions de vie des malades, savent également que sans leur participation active il n'y a pas de soin qui vaille - sans oublier les acteurs des politiques de santé territoriales et les partenariats avec le secteur social et associatif. Par leurs paroles, actes et gestes tous produisent des effets sur le sens des soins. L'auteur souligne les traits saillants des spécificités des uns et des autres, et les valeurs, logiques et orientations communes qui font passerelle entre métiers différents. Il en décrit l'art et la manière. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SOI 1.18 MIS

# ÉTHIQUE, RESPONSABILITÉ, DROITS DES PATIENTS >>

## Article

PONTE (Carène)

### **L'accès du patient à son dossier.**

*SOINS AIDES-SOIGNANTES*, 2022/05, n° 106, 28-29, 6 réf.

Les établissements hospitaliers sont tenus de constituer et de conserver les dossiers de leurs patients. Ces derniers restent propriétaires des données qui les concernent. La communication du contenu de ces dossiers est soumise à des règles. (résumé d'auteur)

## Ouvrage

GIRER (Marion) ; ROUSSET (Guillaume)

### **Les droits des usagers dans les secteurs sanitaire, social et médico-social.**

2022, Rennes : Presses de l'EHESP, (Fondamentaux), 172p., réf.bibl.

Garantir l'exercice des droits et des libertés à toute personne prise en charge par les établissements et services sanitaires, sociaux et médico-sociaux, tel est l'objet de cet ouvrage. En proposant une analyse décloisonnée des règles juridiques applicables au droit des usagers aussi bien dans le secteur sanitaire que médico-social, il permet de faire connaître et vivre ces droits en garantissant la continuité du parcours de la personne accueillie. Indispensable aux étudiants comme aux professionnels de terrain, il propose une synthèse de la réglementation en vigueur et des outils pour son application concrète. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : DRO 2 GIR

## Ouvrage

ARSLAN (Seli) ; BIERLA (Thierry) ; DUPUIS (Michel) et al.

### **L'éthique face à la crise : le monde du soin mis au défi : repères réflexifs sur les pratiques de soins et perspectives.**

2021, Paris : Seli Arslan, 163p., réf.bibl.

La crise sanitaire due au coronavirus est venue bouleverser les pratiques soignantes, bien au-delà des services de réanimation ou d'hospitalisation. Il a fallu agir dans l'urgence, faire face au défi de l'afflux de patients, continuer de soigner. Durant cette crise, les soignants se sont interrogés sur les fondements et les valeurs du soin. Après le temps de l'action peut venir celui de la relecture éthique des situations vécues. Les auteurs proposent leurs regards croisés, mêlant approches philosophiques et pratiques, sur les enjeux éthiques mis en exergue par la crise sanitaire. Sont ainsi abordées la question des droits des patients, celle des différents niveaux de crises traversés, qu'il s'agisse du corps malade, du système de soins, ou de l'environnement, l'éthique du care, ou encore les répercussions de la crise en termes d'éthique pédagogique. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SAN 4.8 ARS

## Ouvrage

DEPOIX JOSEPH (Jean-Pol) ; BIOSSE DUPLAN (Alexandre) ; BRETTEVILLE HOFFMANN (Valeria) et al.

### **Droits et place des personnes soignées à l'hôpital.**

2019, Malakoff : Initiatives Santé : Lamarre, (Exercice professionnel), XIII+129p., réf.bibl.

Pratique et contextualisé, ce guide actualise les connaissances sur les droits des patients et leur place à l'hôpital : grâce à la diversité de ses auteurs (cadre de santé, chargé de relations à la Haute Autorité de santé, philosophe, directeur d'hôpital, médecins de soins palliatifs, médiateur, représentant des usagers, juriste...), il propose une approche pluridisciplinaire et

confronte ainsi les points de vue de professionnels qui seront amenés à collaborer et à se positionner sur ces questions au quotidien. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : DEO 5 DEP

#### Ouvrage

DUPUIS (Michel), coor. ; GUEIBE (Raymon), coor. ; HESBEEN (Walter), coor.

#### **Ethique de l'encadrement de proximité dans le secteur de la santé.**

2019, Paris : Seli Arslan, (Perspective soignante), 180p., réf.bibl.

Les établissements de soins connaissent souvent des difficultés organisationnelles, tandis que le sentiment que le travail est de plus en plus contraint se répand. Nombre de professionnels ressentent que la finalité de ces structures, prodiguer des soins, peut être négligée au profit des moyens de fonctionnement. Dans ce contexte, le rôle des cadres de santé de proximité, est crucial pour veiller à la qualité des soins et instaurer une ambiance propice au prendre soin. Il s'agit pour eux de soutenir et d'éclairer des professionnels qui côtoient au quotidien la complexité et la singularité humaines. Les auteurs, exerçant en tant que cadres des services, formateurs ou directeurs des soins proposent dans ce livre des approches en vue de favoriser l'éthique organisationnelle dans les établissements de soins. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SOI 1.18 DUP

#### Ouvrage

REVILLOT (Jean-Marie)

#### **Pour une visée éthique du métier de cadre de santé.**

2017, Malakoff : Initiatives Santé : Lamarre, (Fonction cadre de santé : gestion des ressources humaines), XXI+177p., réf.bibl.

L'éthique pose, et doit poser la question de la relation à l'Autre, aux Autres. Manager une équipe au sein d'organisations de plus en plus complexes, en tenant compte des évolutions liées aux nouvelles offres de soins, est un exercice difficile. Aussi manager est un art qui exige du cadre de santé une posture éthique. Pour le cadre de santé, avoir le souci de l'Autre, savoir dire, savoir faire sans porter atteinte à son intégrité, relève de cette vigilance qu'apporte la réflexion éthique. Cet ouvrage nous amène, à partir de situations concrètes, à nous placer dans la problématique de relations de management éthiques au quotidien. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SOI 1.18 REV

## PÉDAGOGIE >>

#### Ouvrage

BAUDRIT (Alain) ; BERTHELOT (Mathilde) ; MALEYROT (Eric) et al.

#### **Les tuteurs de stage dans les métiers adressés à autrui : entre don de soi, transmission du métier et évaluation des stagiaires.**

2022, Paris : L'Harmattan, (Défi-formation), 232p., réf. 17p.

Entre don de soi, désir de reconnaissance, transmission du métier, contraintes organisationnelles et difficultés à évaluer les stagiaires, l'engagement tutoral apparaît source de nombreux défis et tensions pour les professionnels-tuteurs. Plongeant le lecteur dans l'univers des tuteurs de stage des secteurs du travail social, de la masso-kinésithérapie et de l'enseignement, cet ouvrage explore le vécu de leur mission tutorale. Il présente des recherches réalisées sur et avec les tuteurs dans ces trois champs professionnels, destinées aussi bien aux chercheurs qu'aux professionnels des métiers adressés à autrui, tuteurs ou non. Les directions des structures d'accueil y trouveront également des pistes de réflexion pour l'aménagement du travail de ces professionnels-tuteurs, et les formateurs, des propositions pour une formation prenant en compte la complexité de la mission. (4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : PED 1.4.3.1 MAL



## Article

JARRAYA (Michèle) ; NAUDIN (David) ; MARGAT (Aurore)

### **Recherche en pédagogie de la santé, apport et influence sur la pratique managériale.**

*SOINS CADRES*, 2021/12, n° 132, 27-31, 8 réf.

La recherche et son enseignement dans les instituts de formation des cadres de santé a un impact important sur les pratiques managériales. Elle doit être comprise comme un activité de gestion de projet particulier. En effet, le manager, comme le chercheur, a souvent le rôle d'un gestionnaire de projet. L'autre point commun concerne l'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins. Grâce à la démarche de recherche, les services de soins peuvent ainsi monter en compétences à travers d'analyses réflexives des pratiques professionnelles. Plus spécifiquement, les recherches en pédagogie de la santé sont indispensables pour la pratique managériale puisque les milieux de production de soins sont des lieux d'apprentissage et de formation avec des enjeux forts en termes d'attractivité et de fidélisation des personnels soignants. (résumé d'auteur)

## Dossier

LE BOULER (Stéphane) ; PIOT (Thierry) ; CHARRE (Philippe) et al.

### **Evolution des formations en santé.**

*SOINS CADRES*, 2020/02, n° 117, 13-51, réf. 1p.

Au sommaire : - Les étudiants en santé à l'université. - Universitarisation ou intégration universitaire ? - Formations en santé, écoles professionnelles à l'université et professionnalisation. - La réforme de l'entrée en Ifsi, une « révolution » bienvenue. - Directeur d'institut de formation paramédicale, nouveaux visages d'un métier à rénover. - Les formateurs d'Ifsi à l'heure de l'universitarisation. - L'intégration à l'université d'un institut de formation en kinésithérapie. - Vers l'hybridation de la formation initiale et continue. - Service sanitaire des étudiants en santé : enjeux et mise en œuvre. - Des enseignements universitaires dématérialisés dans les Ifsi lorrains. - La formation à l'examen clinique infirmier et interprofessionnalité.

## Ouvrage

AUBUCHON (Lynn) ; GIGUERE (Lisa) ; MAC GEE (Shannon) et al.

### **L'accompagnement des étudiants infirmiers en stage : repères pour favoriser un tutorat éthique.**

2020, Paris : Seli Arslan, (Perspective soignante), 182p., réf.bibl.

Au sommaire : 1- Le tutorat, facteur décisif de croissance en éthique. 2- Sens et enjeux éthiques du tutorat. 3- Quand la situation d'encadrement inversé vient questionner la paradigme actuel de la formation clinique. 4- La positivation de l'erreur : outil d'apprentissage et d'amélioration des pratiques professionnelles. 5- La simulation formative : quand l'étudiante a le droit de se tromper. 6- Pour une prévention des accidents liés aux soins. Le cas des aides-soignantes en formation infirmière. 7- La formation des étudiants en soins infirmiers : un parcours de professionnalisation à accompagner. 8- Comment accompagner les stagiaires infirmiers dans leur posture professionnelle dans le contexte contraint actuel ? 9- Accompagner le développement des compétences spécifiques des tuteurs infirmiers afin de sécuriser et de professionnaliser les étudiants. 10- Favoriser la construction d'un environnement capacitant dans le contexte du tutorat infirmier. 11- L'accompagnement à l'épreuve de l'expertise.

Cote : SOI 1.1.6 HES

## Ouvrage

BOURGEON (Dominique), éd.

### **Identités professionnelles, alternance et universitarisation.**

2019, Malakoff : Initiatives Santé : Lamarre, XXIII+335 p.

L'évolution rapide des institutions hospitalières soulève des problématiques complexes intéressant l'ensemble des acteurs de santé, des services et des instituts. Pour traiter de ces questions, cet ouvrage invite un collectif de professionnels infirmiers, cadres de santé,

directeurs des soins ou encore sociologue autour de trois thématiques : formation et identités professionnelles, l'alternance, l'universitarisation. (adapté du texte)

Cote : SOI 1.1.6 BOU

#### Ouvrage

MARCEL (Jérôme) ; MEYER (Christine) ; OLRYS (Paul)

#### **Former des soignants : l'activité des formateurs en IFSI.**

2019, Dijon : Editions Raison et Passions, 256p., réf.bibl.

Cet ouvrage écrit par des cadres infirmiers, retrace au quotidien l'exercice de leur fonction de formateurs. Il traite de l'organisation de la formation, de la posture et du rôle du formateur, de la pédagogie de l'alternance, de l'accompagnement des élèves et de l'évaluation. Des chercheurs spécialistes de la formation ont été associés afin de dégager et d'analyser avec les formateurs, les problématiques inhérentes à leur travail. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SOI 1.1.7 MEY

#### Ouvrage

HESBEEN (Walter), coor.

#### **Accompagner les étudiants infirmiers : promouvoir des pratiques pédagogiques éthiques.**

2016, Paris : Seli Arslan, 188p.

L'accompagnement des étudiants en soins infirmiers comporte des enjeux d'ordre pédagogique, éthique et humain. Comment promouvoir des pratiques pédagogiques éthiques en tenant compte des exigences institutionnelles, des attendus professionnels, des demandes des étudiants, conduits dès les premiers stages à côtoyer des patients, et du rappel constant de chercher à rendre plus humains les lieux de soins ? (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SOI 1.1.7 HES

#### Ouvrage

LAINE (Anne) ; SEMLER COLLERY (Christine) ; JOUTARD (Thierry)

#### **Accompagner la professionnalisation des étudiants infirmiers : des postures formatrices à trouver.**

2012, Rueil-Malmaison : Wolters Kluwer, (Fonction cadre de santé : gestion des ressources humaines), XIV+325p., réf.bibl.

L'accompagnement des étudiants en formation suppose la maîtrise de conceptions pédagogiques, et de nouvelles postures de formateurs. Ainsi, les auteurs de cet ouvrage nous font partager leurs travaux de recherche autour de ces thèmes, traduisant l'engagement des cadres de santé contribuant à la formation des professionnels du soin. (d'après 4<sup>e</sup> de couverture)

Cote : SOI 1.1.7 MON

## REVUES, SITES INTERNET >>

La lecture régulière des revues suivantes, consultables au Centre de documentation, vous aidera dans votre préparation :

#### ***Actualité et dossier en santé publique***

Sommaires consultables sur le site du Haut Conseil de la Santé Publique (HCSP) :

<https://www.hcsp.fr/explore.cgi/adsp>

(Consulté le 09/08/2023)



### ***Gestions Hospitalières***

Sommaires consultables sur le site de la revue :  
<https://gestions-hospitalieres.fr/numero/?d=2023>  
(Consulté le 09/08/2023)

### ***Objectif Soins***

Sommaires consultables sur Espace Infirmier.fr :  
<https://www.espaceinfirmier.fr/archive/presse/objectif-soins-et-management.html>  
(Consulté le 09/08/2023)

### ***Revue Hospitalière de France***

Sommaires consultables sur le site de la Fédération Hospitalière de France (FHF) :  
<http://www.revue-hospitaliere.fr>  
(Consulté le 09/08/2023)

### ***Soins Cadres***

Sommaires consultables sur le site Em-consulte.com :  
<https://www.em-consulte.com/revue/SCAD/articlesarchives/soins-cadres>  
(Consulté le 09/08/2023)

### ***Techniques Hospitalières***

Sommaires consultables sur le site de la Fédération Hospitalière de France (FHF) :  
<http://www.techniques-hospitalieres.fr>  
(Consulté le 09/08/2023)

Vous pouvez également consulter les sites suivants :

#### **Le site du Ministère de la Santé et de la Prévention**

<https://solidarites-sante.gouv.fr>  
(Consulté le 09/08/2023)

#### **Le site de la Haute Autorité de Santé (HAS)**

<http://www.has-sante.fr>  
(Consulté le 09/08/2023)

#### **Le site de l'Agence Nationale d'Appui à la Performance des établissements de santé et médico-sociaux (ANAP)**

<http://www.anap.fr>  
(Consulté le 09/08/2023)

#### **Le site de l'Association Nationale des Cadres de Santé (ANCIM)**

<https://www.ancim.fr>  
(Consulté le 10/08/2023)

#### **Cadredesante.com, site professionnel**

<http://cadredesante.com/spip>  
(Consulté le 09/08/2023)